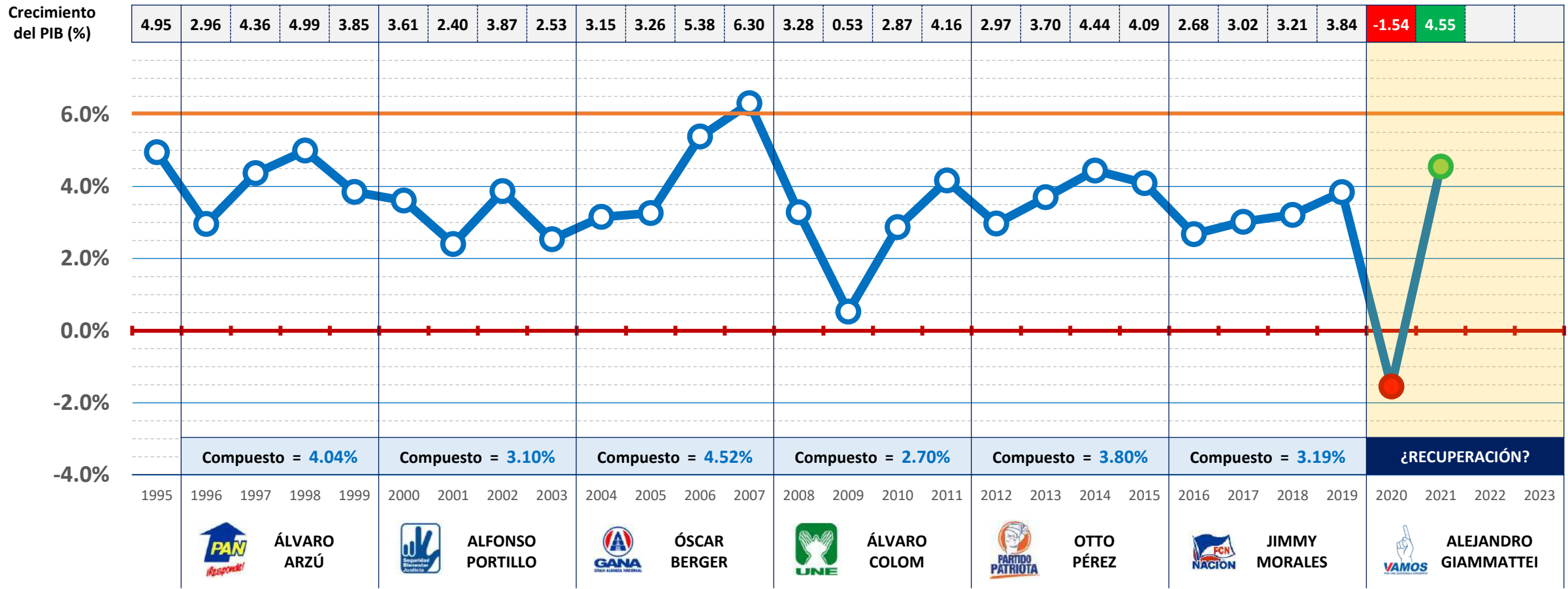




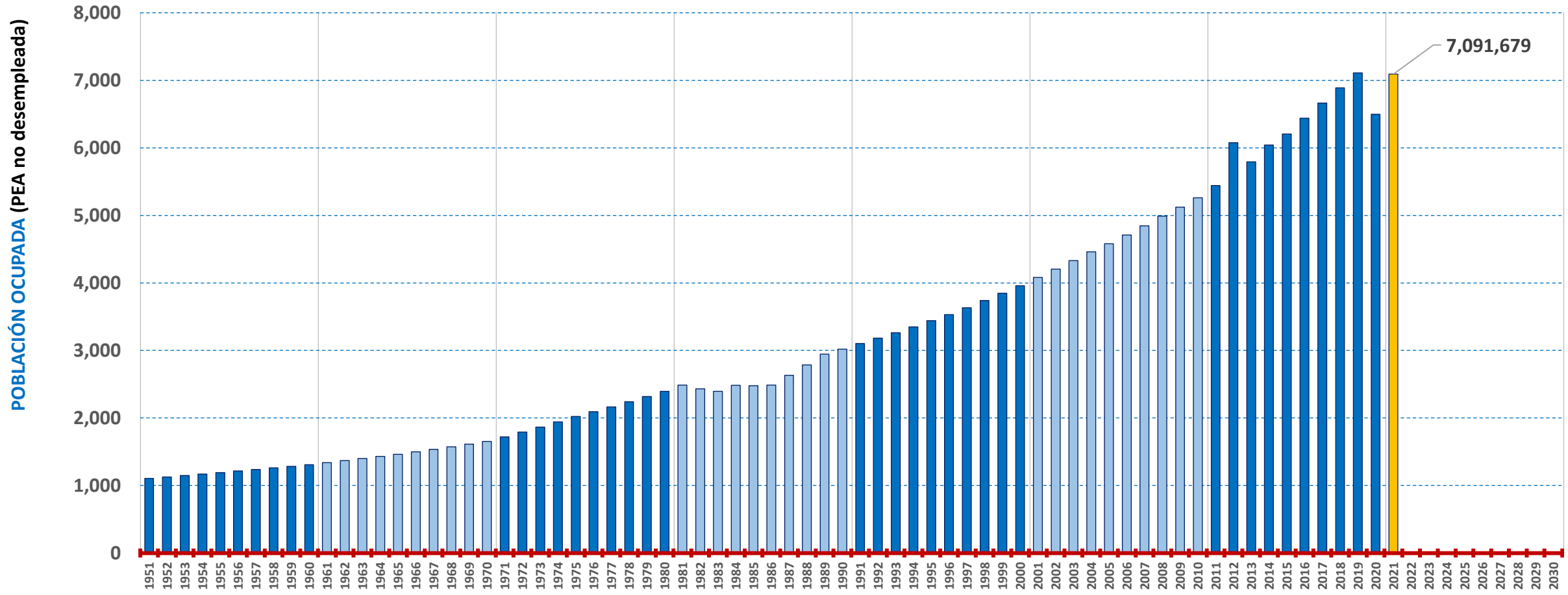
# Índice de Competitividad Local

# ¿CÓMO ACELERAMOS EL CRECIMIENTO DE LA ECONOMÍA EN GUATEMALA?



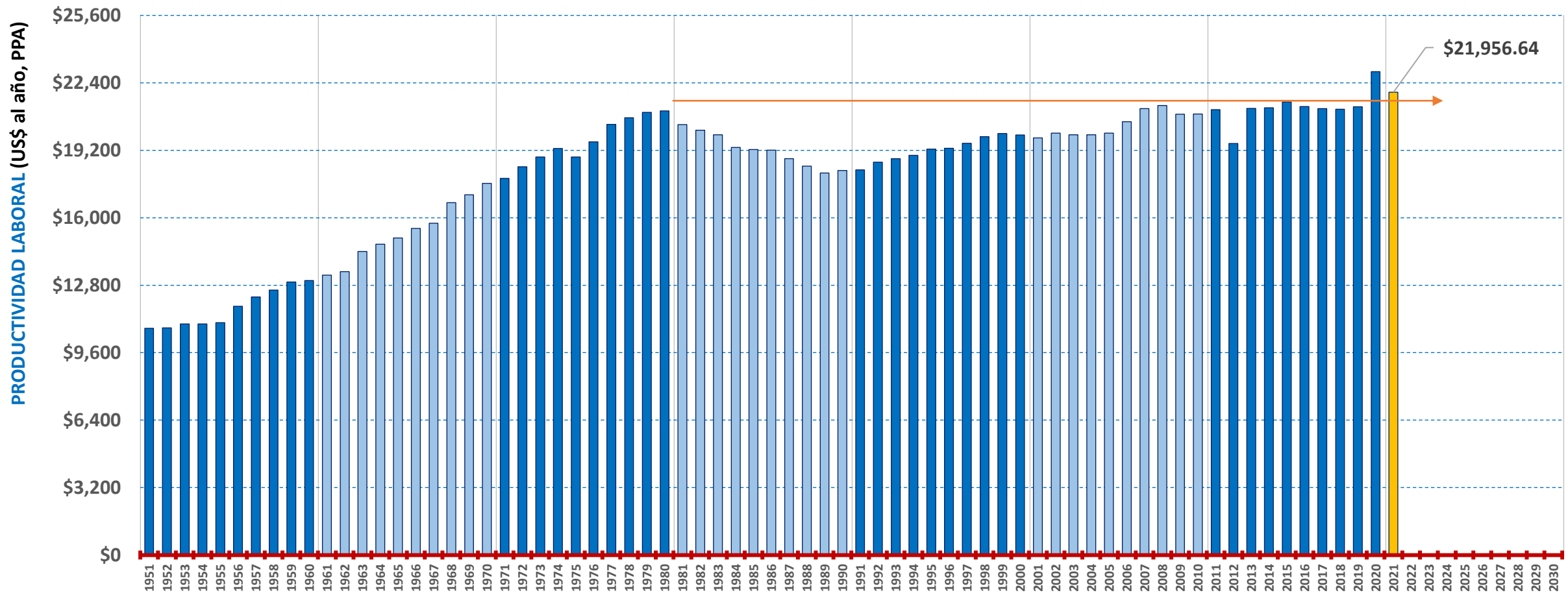
• FUENTE: BANGUAT – Tasa de Variación Anual del Producto Interno Bruto (2021, precios constantes)

# NO ES SÓLO UN PROBLEMA DE CREAR MÁS PUESTOS DE TRABAJO...



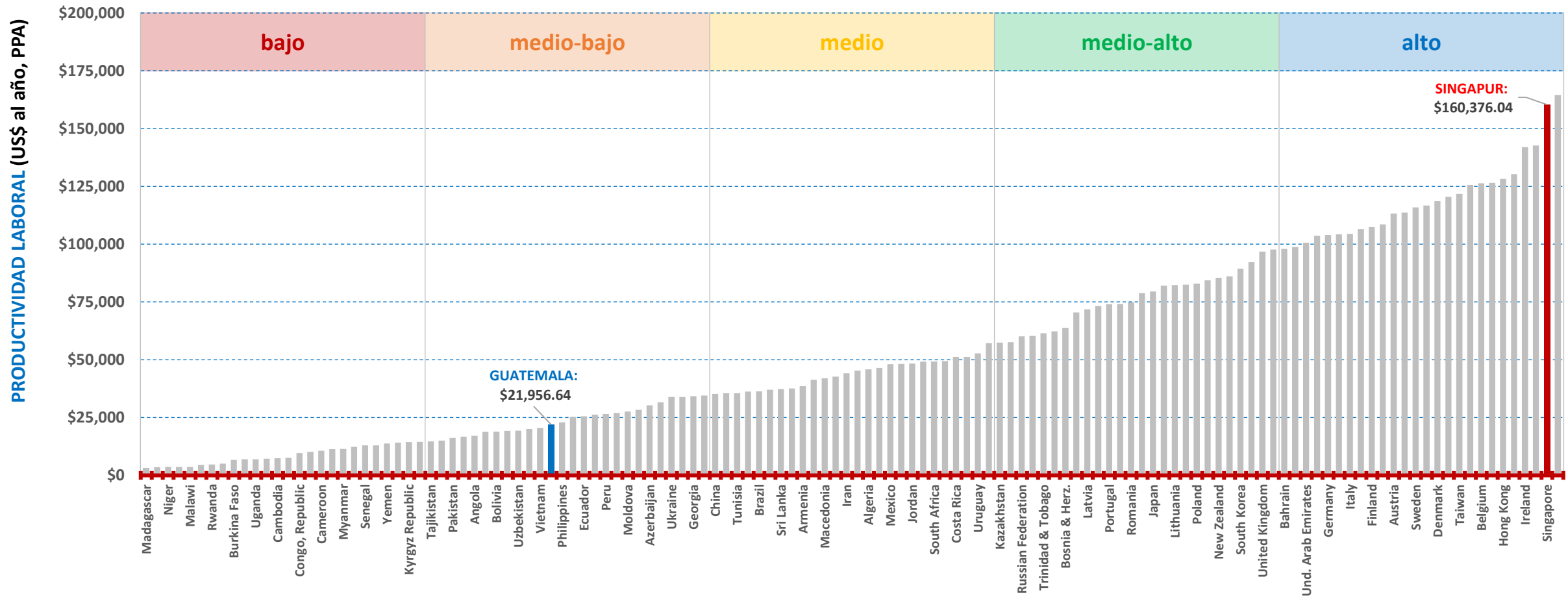
● FUENTE: The Conference Board Total Economy Database – Población Ocupada (Guatemala, 2021)

# ... HAY QUE TOMAR EN CUENTA LA PRODUCTIVIDAD DE CADA TRABAJADOR



● FUENTE: The Conference Board Total Economy Database – Productividad Laboral (Guatemala, 2021)

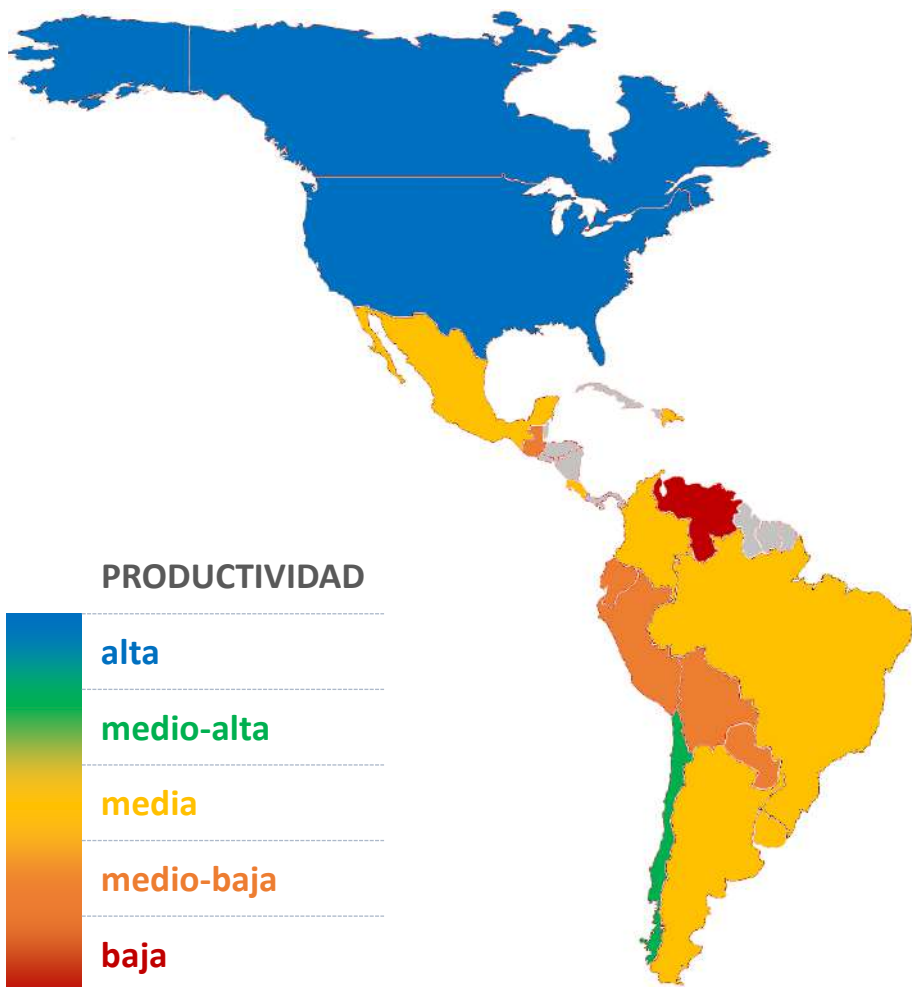
# GUATEMALA SE HA QUEDADO ATRÁS EN CUANTO A PRODUCTIVIDAD LABORAL



• FUENTE: The Conference Board Total Economy Database – Productividad Laboral (130 países, 2021)



# Y ES UNO DE LOS PAÍSES DE MENOR PRODUCTIVIDAD LABORAL EN LATAM



	PAÍSES AMÉRICA	PRODUCTIVIDAD	CATEGORÍA
1	• ESTADOS UNIDOS	\$ 142,724.90	alto
2	• CANADÁ	\$ 104,274.92	alto
3	• CHILE	\$ 62,279.83	medio-alto
4	• TRINIDAD & TOBAGO	\$ 61,501.33	medio-alto
5	• URUGUAY	\$ 52,749.25	medio
6	• COSTA RICA	\$ 51,224.27	medio
7	• ARGENTINA	\$ 49,152.44	medio
8	• MÉXICO	\$ 48,107.39	medio
9	• REPÚBLICA DOMINICANA	\$ 41,326.42	medio
10	• BRASIL	\$ 36,342.04	medio
11	• COLOMBIA	\$ 36,242.22	medio
12	• PARAGUAY	\$ 28,365.85	medio-bajo
13	• PERÚ	\$ 26,559.52	medio-bajo
14	• ECUADOR	\$ 25,566.49	medio-bajo
15	• <b>GUATEMALA</b>	<b>\$ 21,956.64</b>	<b>medio-bajo</b>
16	• JAMAICA	\$ 20,082.89	medio-bajo
17	• BOLIVIA	\$ 18,873.34	medio-bajo
18	• VENEZUELA	\$ 10,208.90	bajo

# FORO ECONÓMICO MUNDIAL: ¿CÓMO AUMENTAR LA **PRODUCTIVIDAD**?



COMMITTED TO  
IMPROVING THE STATE  
OF THE WORLD

El Foro Económico Mundial, que ha medido la competitividad entre países desde 1979, la define como **“el conjunto de instituciones, políticas y factores que determinan el nivel de productividad de un país”**.

Una economía competitiva es una economía productiva, y la productividad conduce al crecimiento, que permite niveles de ingresos más altos, y es de esperar, a riesgo de sonar simplista, a un mayor bienestar.



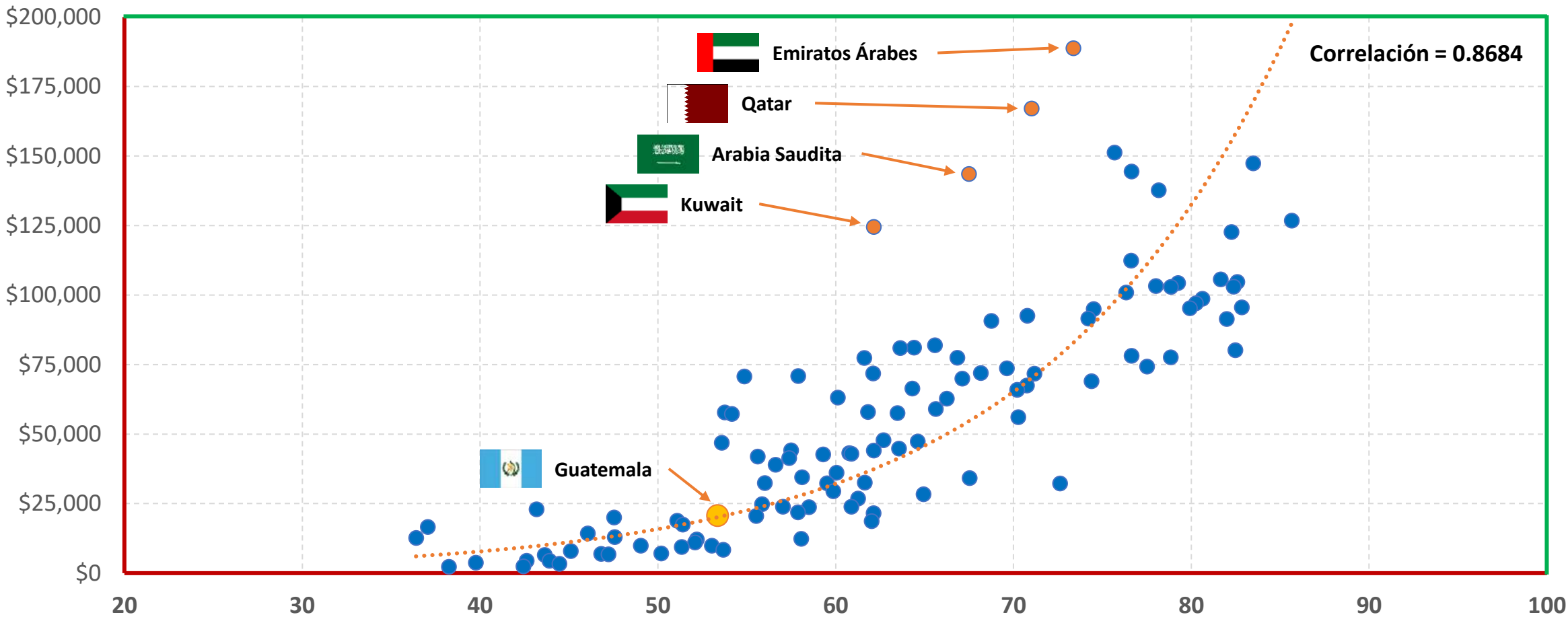
**“Básicamente, el aumento de la competitividad significa el aumento de la prosperidad. Las economías competitivas son aquellas con más probabilidad de crecer de forma sustentable e inclusiva, lo que significa más probabilidad de que todos los miembros de la sociedad se beneficien con los frutos del crecimiento económico.”**

~ **Oliver Cann**

Head of Strategic Communications & Member of the Executive Committee, WEF

# EXISTE UNA RELACIÓN ENTRE COMPETITIVIDAD Y PRODUCTIVIDAD

Productividad (US\$ de 2019, PPA 2011)



● FUENTE: The Conference Board Total Economy Database & World Economic Forum (2019)



# ¿CÓMO SE MIDE LA COMPETITIVIDAD A NIVEL GLOBAL?

## COMPETITIVIDAD GLOBAL

-  Instituciones
-  Infraestructura
-  Adopción de TICs
-  Entorno Económico
-  Salud
-  Habilidades
-  Mercado Productos
-  Mercado Laboral
-  Sistema Financiero
-  Tamaño de Mercado
-  Dinamismo Negocios
-  Capacidad Innovación



### 12 PILARES

- 4: Ambiente Favorable
- 2: Capital Humano
- 4: Mercados
- 2: Ecosistema Innovación



### 41 COMPONENTES

- 16: Ambiente Favorable
- 3: Capital Humano
- 17: Mercados
- 5: Ecosistema Innovación

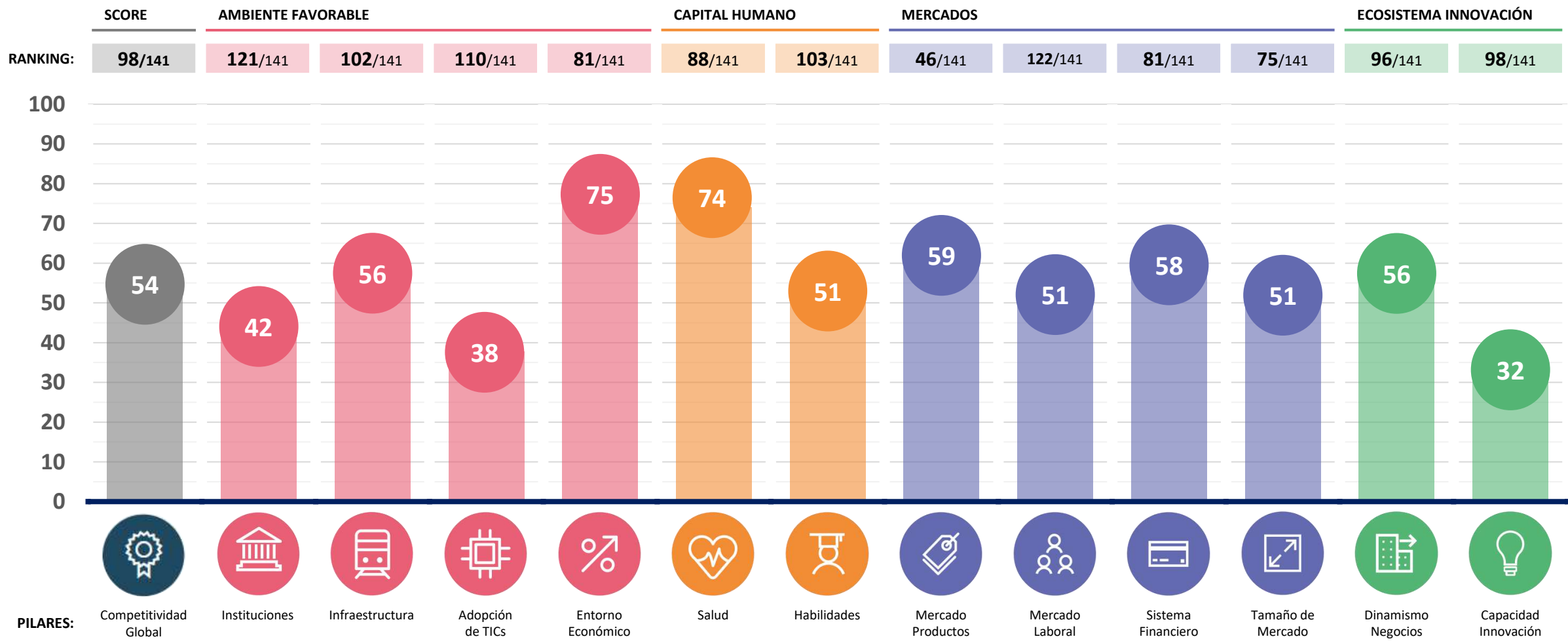
### 60 DATOS

- 30: Ambiente Favorable
- 4: Capital Humano
- 16: Mercados
- 10: Ecosistema Innovación

### 56 PREGUNTAS

- 18: Ambiente Favorable
- 8: Capital Humano
- 19: Mercados
- 11: Ecosistema Innovación

# GUATEMALA | ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD GLOBAL (WEF: 2019)





# Índice de Competitividad Local

**¿CÓMO REPLICAR LA MEDICIÓN NACIONAL DE COMPETITIVIDAD A UNA ESCALA SUB-NACIONAL?**



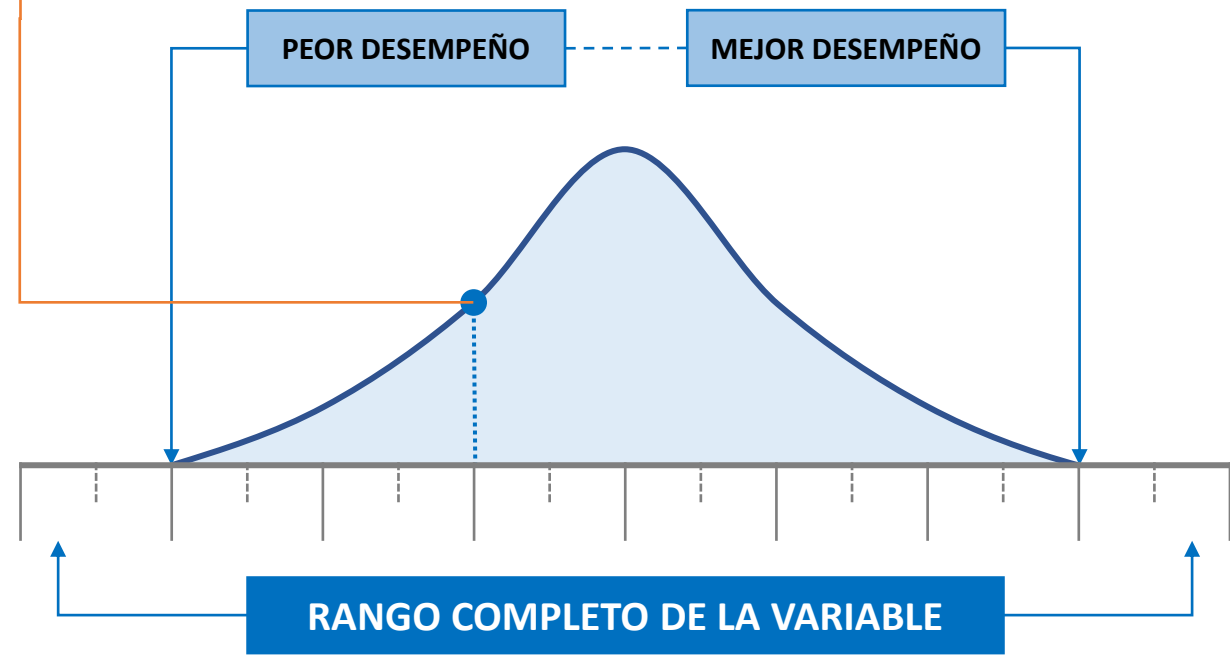
# ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD LOCAL: RESUMEN METODOLÓGICO





# METODOLOGÍA: MEDICIÓN E INTEGRACIÓN DE LAS VARIABLES

$$Score_{i,k} = \left( \frac{Valor_{i,k} - Peor\ Desempeño_i}{Mejor\ Desempeño_i - Peor\ Desempeño_i} \right) * 100$$



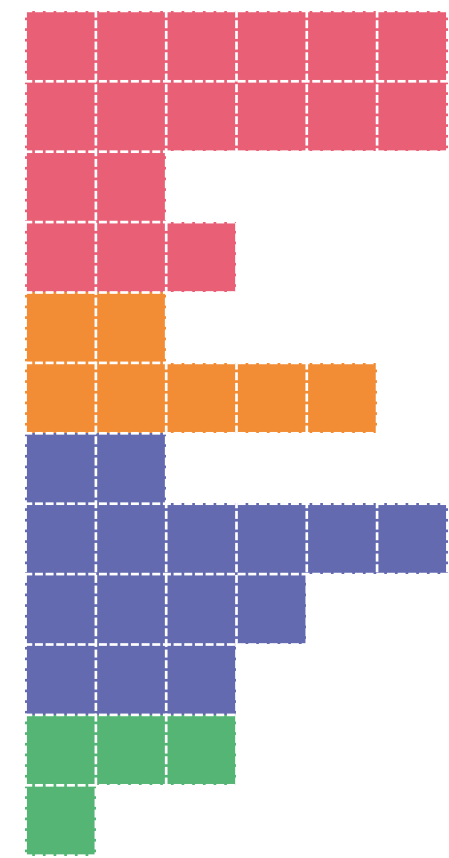
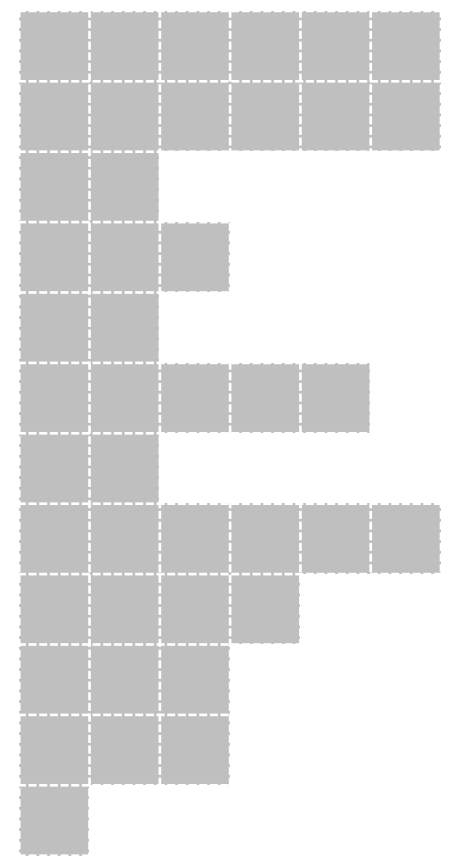
$$PilarX_k = \sum_{i=1}^n \left( \frac{Score_{i,k}}{n} \right)$$













$$ICL_k = \sum_{x=1}^j \left( \frac{PilarX_k}{j} \right)$$

El ICL se calcula como el promedio simple de los valores de cada uno de los 12 pilares, y el valor de cada pilar será igual al promedio simple de los valores normalizados de las variables evaluadas.

# METODOLOGÍA: MEDICIÓN E INTEGRACIÓN DE LAS VARIABLES

	Instituciones
	Infraestructura
	Adopción de TICs
	Entorno Económico
	Salud
	Fuerza Laboral y Talento
	Inversión Productiva
	Mercado Laboral
	Sistema Financiero
	Tamaño de Mercado
	Dinamismo de Negocios
	Capacidad de Innovación



promedio		valor 0 a 100
promedio		valor 0 a 100
promedio		valor 0 a 100
promedio		valor 0 a 100
promedio		valor 0 a 100
promedio		valor 0 a 100
promedio		valor 0 a 100
promedio		valor 0 a 100
promedio		valor 0 a 100
promedio		valor 0 a 100
promedio		valor 0 a 100
promedio		valor 0 a 100







Índice de  
Competitividad  
Local

# ¿CÓMO SE MIDE LA COMPETITIVIDAD A NIVEL MUNICIPAL?

## Índice de Competitividad Local

	1	Instituciones
	2	Infraestructura
	3	Adopción de TICs
	4	Entorno Económico
	5	Salud
	6	Fuerza Laboral y Talento
	7	Inversión Productiva
	8	Mercado Laboral
	9	Sistema Financiero
	10	Tamaño de Mercado
	11	Dinamismo de los Negocios
	12	Capacidad de Innovación



Índice de  
Competitividad  
Local

El **Índice de Competitividad Local** – ICL – se constituye como una herramienta que permite evaluar de forma comparativa la competitividad en el país a nivel sub-nacional, brindando información sobre las brechas existentes en aquellos factores (12 pilares) que contribuyen directamente a aumentar la productividad a nivel territorial en Guatemala.



# ¿CÓMO SE MIDE LA COMPETITIVIDAD A NIVEL MUNICIPAL?

## Índice de Competitividad Local

	<b>1</b>	<b>Instituciones</b>
	2	Infraestructura
	3	Adopción de TICs
	4	Entorno Económico
	5	Salud
	6	Fuerza Laboral y Talento
	7	Inversión Productiva
	8	Mercado Laboral
	9	Sistema Financiero
	10	Tamaño de Mercado
	11	Dinamismo de los Negocios
	12	Capacidad de Innovación



## INSTITUCIONES

- **Evalúa la calidad institucional en temas como preservación de la seguridad, generación de capital social, existencia de pesos y contrapesos, desempeño del sector público, transparencia de la gestión de Gobierno, respeto a los derechos de propiedad, y gobernanza corporativa.**

	VARIABLE	AÑO	FUENTE
	Extorsiones por 100,000 habitantes	2020	Policía Nacional Civil
	Homicidios por 100,000 habitantes	2020	Policía Nacional Civil
	Faltas Judiciales por 100,000 habitantes	2020	Organismo Judicial
	Casos abiertos por Conflictos Agrarios	2020	Secretaría de Asuntos Agrarios
	Ranking de Gestión Municipal	2019	SEGEPLAN
	Plan de Ordenamiento Territorial (PDM-OT)	2020	SEGEPLAN





# ¿CÓMO SE MIDE LA COMPETITIVIDAD A NIVEL MUNICIPAL?

## Índice de Competitividad Local

	1	Instituciones
	2	<b>Infraestructura</b>
	3	Adopción de TICs
	4	Entorno Económico
	5	Salud
	6	Fuerza Laboral y Talento
	7	Inversión Productiva
	8	Mercado Laboral
	9	Sistema Financiero
	10	Tamaño de Mercado
	11	Dinamismo de los Negocios
	12	Capacidad de Innovación



## INFRAESTRUCTURA

- **Evalúa la existencia y la calidad de la infraestructura para el transporte de personas y mercancías (terrestre, aéreo y marítimo), y la existencia y calidad de la infraestructura para la prestación de servicios públicos (electrificación, agua, saneamiento, y vivienda).**

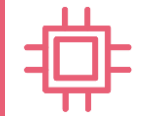
	VARIABLE	AÑO	FUENTE
	Brecha de la Red Vial (respecto PDV 2032)	2020	Ministerio de Comunicaciones
	Distancia promedio a Aeropuertos	2020	SEGEPLAN
	Distancia promedio a Puertos	2020	SEGEPLAN
	Tasa de Electrificación	2017	Ministerio de Energía y Minas
	Cobertura de Agua y Saneamiento	2018	Instituto Nacional de Estadística
	Déficit de Vivienda	2018	Instituto Nacional de Estadística



# ¿CÓMO SE MIDE LA COMPETITIVIDAD A NIVEL MUNICIPAL?

## Índice de Competitividad Local

	1	Instituciones
	2	Infraestructura
	3	<b>Adopción de TICs</b>
	4	Entorno Económico
	5	Salud
	6	Fuerza Laboral y Talento
	7	Inversión Productiva
	8	Mercado Laboral
	9	Sistema Financiero
	10	Tamaño de Mercado
	11	Dinamismo de los Negocios
	12	Capacidad de Innovación



### ADOPCIÓN DE TICs

- **Evalúa la propensión a la adopción de tecnologías de la información y de la comunicación a nivel territorial, considerando cobertura de telefonía celular, acceso y calidad de la conexión a internet, y la inclusión en los negocios de nuevas tecnologías para la comercialización de bienes y servicios.**

	VARIABLE	AÑO	FUENTE
	Radiobases de Telefonía Celular por Km <sup>2</sup>	2020	Superint. de Telecomunicaciones
	Usuarios de Internet (% de la población)	2019	Instituto Nacional de Estadística



# ¿CÓMO SE MIDE LA COMPETITIVIDAD A NIVEL MUNICIPAL?

## Índice de Competitividad Local

	1	Instituciones
	2	Infraestructura
	3	Adopción de TICs
	4	<b>Entorno Económico</b>
	5	Salud
	6	Fuerza Laboral y Talento
	7	Inversión Productiva
	8	Mercado Laboral
	9	Sistema Financiero
	10	Tamaño de Mercado
	11	Dinamismo de los Negocios
	12	Capacidad de Innovación



### ENTORNO ECONÓMICO

- **Evalúa la estabilidad de las principales variables económicas, incluyendo la tasa de inflación, la tasa de pobreza general (línea de pobreza nacional), el coeficiente de desigualdad, y las perspectivas de los ciudadanos sobre el desempeño de estas variables en el futuro cercano.**

	VARIABLE	AÑO	FUENTE
	Tasa de Inflación	2020	Instituto Nacional de Estadística
	Tasa de Pobreza General	2014	Instituto Nacional de Estadística
	Coeficiente de Desigualdad	2014	Instituto Nacional de Estadística




# ¿CÓMO SE MIDE LA COMPETITIVIDAD A NIVEL MUNICIPAL?

## Índice de Competitividad Local



	1	Instituciones
	2	Infraestructura
	3	Adopción de TICs
	4	Entorno Económico
	5	<b>Salud</b>
	6	Fuerza Laboral y Talento
	7	Inversión Productiva
	8	Mercado Laboral
	9	Sistema Financiero
	10	Tamaño de Mercado
	11	Dinamismo de los Negocios
	12	Capacidad de Innovación





### SALUD

- **Evalúa el impacto que un adecuado cuidado de la salud puede tener en la mejora de la esperanza de vida, tomando en consideración el Gasto Público en Salud, la tasa de Desnutrición Crónica en niños/as menores de 5 años, y el acceso, calidad y costo de los servicios públicos y privados de salud.**

	VARIABLE	AÑO	FUENTE
	Gasto público en Salud, per cápita	2020	Ministerio de Finanzas Públicas
	Desnutrición Crónica	2014/15	Instituto Nacional de Estadística



# ¿CÓMO SE MIDE LA COMPETITIVIDAD A NIVEL MUNICIPAL?

## Índice de Competitividad Local

	<b>1</b>	Instituciones
	<b>2</b>	Infraestructura
	<b>3</b>	Adopción de TICs
	<b>4</b>	Entorno Económico
	<b>5</b>	Salud
	<b>6</b>	<b>Fuerza Laboral y Talento</b>
	<b>7</b>	Inversión Productiva
	<b>8</b>	Mercado Laboral
	<b>9</b>	Sistema Financiero
	<b>10</b>	Tamaño de Mercado
	<b>11</b>	Dinamismo de los Negocios
	<b>12</b>	Capacidad de Innovación



### FUERZA LABORAL Y TALENTO

- **Evalúa el impacto que tiene en la fuerza laboral la cobertura educativa (gasto público en educación, cobertura, alumnos por docente, y capacitación) y la calidad educativa (% de logro en Matemática y Lectura para Graduandos, y la relación entre la enseñanza con la realidad económica local).**

	VARIABLE	AÑO	FUENTE
	Gasto público en Educación, per cápita	2020	Ministerio de Finanzas Públicas
	Tasa Neta de Cobertura, todos los niveles	2020	Ministerio de Educación
	Alumnos por Docente, todos los niveles	2020	Ministerio de Educación
	Capacitados como % de la PEA	2020	INTECAP
	% Logro Graduandos, Matemática y Lectura	2019	Ministerio de Educación



# ¿CÓMO SE MIDE LA COMPETITIVIDAD A NIVEL MUNICIPAL?

## Índice de Competitividad Local

	<b>1</b>	Instituciones
	<b>2</b>	Infraestructura
	<b>3</b>	Adopción de TICs
	<b>4</b>	Entorno Económico
	<b>5</b>	Salud
	<b>6</b>	Fuerza Laboral y Talento
	<b>7</b>	<b>Inversión Productiva</b>
	<b>8</b>	Mercado Laboral
	<b>9</b>	Sistema Financiero
	<b>10</b>	Tamaño de Mercado
	<b>11</b>	Dinamismo de los Negocios
	<b>12</b>	Capacidad de Innovación



### INVERSIÓN PRODUCTIVA

- **Evalúa el desempeño del mercado de productos a través de la participación y contribución que hace el Sector Empresarial (pago de impuestos), así como el fomento que hace la gestión pública en cuanto a la atracción de inversión, uso de recursos naturales, competencia, y fondos públicos para inversión.**

	VARIABLE	AÑO	FUENTE
	Carga Tributaria Local	2020	SAT
	Inversión como % del Presupuesto Local	2020	Ministerio de Finanzas Públicas



# ¿CÓMO SE MIDE LA COMPETITIVIDAD A NIVEL MUNICIPAL?

## Índice de Competitividad Local

	<b>1</b>	Instituciones
	<b>2</b>	Infraestructura
	<b>3</b>	Adopción de TICs
	<b>4</b>	Entorno Económico
	<b>5</b>	Salud
	<b>6</b>	Fuerza Laboral y Talento
	<b>7</b>	Inversión Productiva
	<b>8</b>	<b>Mercado Laboral</b>
	<b>9</b>	Sistema Financiero
	<b>10</b>	Tamaño de Mercado
	<b>11</b>	Dinamismo de los Negocios
	<b>12</b>	Capacidad de Innovación



### MERCADO LABORAL

- **Evalúa la flexibilidad del mercado laboral (afiliación al IGSS, afiliados por patrono particular, y peso del Gobierno en la contratación) y los incentivos y la meritocracia (relación entre salario mínimo e ingreso promedio, relación entre salario formal e informal, y efecto de los retornados en el mercado).**

	VARIABLE	AÑO	FUENTE
	% de la PEA afiliada al IGSS	2020	IGSS
	Afiliados por Patrono Particular	2020	IGSS
	Peso del Gobierno en la Contratación	2020	IGSS
	Relación Salario Mínimo e Ingreso Medio	2020	Instituto Nacional de Estadística
	Ingreso Medio como % del Salario Formal	2020	Instituto Nacional de Estadística
	Deportados por 100,000 habitantes	2020	IGM



# ¿CÓMO SE MIDE LA COMPETITIVIDAD A NIVEL MUNICIPAL?


## Índice de Competitividad Local

	<b>1</b>	Instituciones
	<b>2</b>	Infraestructura
	<b>3</b>	Adopción de TICs
	<b>4</b>	Entorno Económico
	<b>5</b>	Salud
	<b>6</b>	Fuerza Laboral y Talento
	<b>7</b>	Inversión Productiva
	<b>8</b>	Mercado Laboral
	<b>9</b>	<b>Sistema Financiero</b>
	<b>10</b>	Tamaño de Mercado
	<b>11</b>	Dinamismo de los Negocios
	<b>12</b>	Capacidad de Innovación



### SISTEMA FINANCIERO

- **Evalúa el dinamismo del sector financiero, considerando cobertura bancaria (presencia de agencias en el territorio y despliegue de agentes bancarios), depósitos y ahorro (cuentas y montos), cartera de crédito, acceso a crédito, solidez de las instituciones, y acceso al mercado de seguros.**

	VARIABLE	AÑO	FUENTE
	Km <sup>2</sup> a cargo de cada Agencia Bancaria	2020	Superintendencia de Bancos
	Agentes Bancarios por 100,000 habitantes	2020	Superintendencia de Bancos
	Depósitos en relación al PIB per cápita	2020	Superintendencia de Bancos
	Cartera de Créditos en relación al PIB local	2020	Superintendencia de Bancos





# ¿CÓMO SE MIDE LA COMPETITIVIDAD A NIVEL MUNICIPAL?

## Índice de Competitividad Local

	<b>1</b>	Instituciones
	<b>2</b>	Infraestructura
	<b>3</b>	Adopción de TICs
	<b>4</b>	Entorno Económico
	<b>5</b>	Salud
	<b>6</b>	Fuerza Laboral y Talento
	<b>7</b>	Inversión Productiva
	<b>8</b>	Mercado Laboral
	<b>9</b>	Sistema Financiero
	<b>10</b>	<b>Tamaño de Mercado</b>
	<b>11</b>	Dinamismo de los Negocios
	<b>12</b>	Capacidad de Innovación



### TAMAÑO DEL MERCADO

- **Evalúa el tamaño aproximado de la economía local a partir de la estimación de la producción local y las exportaciones, y de la medición del efecto que tienen las remesas en el ingreso del hogar, así como el volumen de ingresos generados por los turistas que visitan la localidad.**

	VARIABLE	AÑO	FUENTE
	PIB local (US\$ por Km <sup>2</sup> )	2020	FUNDESA
	Remesas como % del PIB per cápita	2020	Banco de Guatemala
	Turistas por 100,000 habitantes	2020	Instituto Guatemalteco de Turismo



# ¿CÓMO SE MIDE LA COMPETITIVIDAD A NIVEL MUNICIPAL?




## Índice de Competitividad Local

	<b>1</b>	Instituciones
	<b>2</b>	Infraestructura
	<b>3</b>	Adopción de TICs
	<b>4</b>	Entorno Económico
	<b>5</b>	Salud
	<b>6</b>	Fuerza Laboral y Talento
	<b>7</b>	Inversión Productiva
	<b>8</b>	Mercado Laboral
	<b>9</b>	Sistema Financiero
	<b>10</b>	Tamaño de Mercado
	<b>11</b>	<b>Dinamismo de los Negocios</b>
	<b>12</b>	Capacidad de Innovación



### DINAMISMO DE LOS NEGOCIOS

- **Evalúa la facilidad de iniciar, operar y cerrar un negocio, tomando en cuenta para ello la existencia de regulaciones específicas y el costo de cumplirlas (costo y tiempo para iniciar un negocio), así como el impacto que tiene el emprendimiento (desarrollo sector servicios y actitud hacia emprender).**

	VARIABLE	AÑO	FUENTE
	Costo Iniciar un Negocio, % PIB per cápita	2019	Doing Business
	Tiempo para Iniciar un Negocio, días	2019	Doing Business
	Fuerza laboral Sector Servicios, % de la PEA	2020	IGSS



# ¿CÓMO SE MIDE LA COMPETITIVIDAD A NIVEL MUNICIPAL?

## Índice de Competitividad Local

	1	Instituciones
	2	Infraestructura
	3	Adopción de TICs
	4	Entorno Económico
	5	Salud
	6	Fuerza Laboral y Talento
	7	Inversión Productiva
	8	Mercado Laboral
	9	Sistema Financiero
	10	Tamaño de Mercado
	11	Dinamismo de los Negocios
	12	<b>Capacidad de Innovación</b>



### CAPACIDAD DE INNOVACIÓN

- **Evalúa el esfuerzo local por desarrollar nuevos potenciales productivos, la colaboración entre tomadores de decisión, la inversión en I+D, la publicación de investigaciones científicas, las nuevas invenciones, el valor que se da al producto local, y la inscripción de marcas y patentes.**

	VARIABLE	AÑO	FUENTE
	Inversión Pública I+D, % presupuesto local	2020	Ministerio de Finanzas Públicas



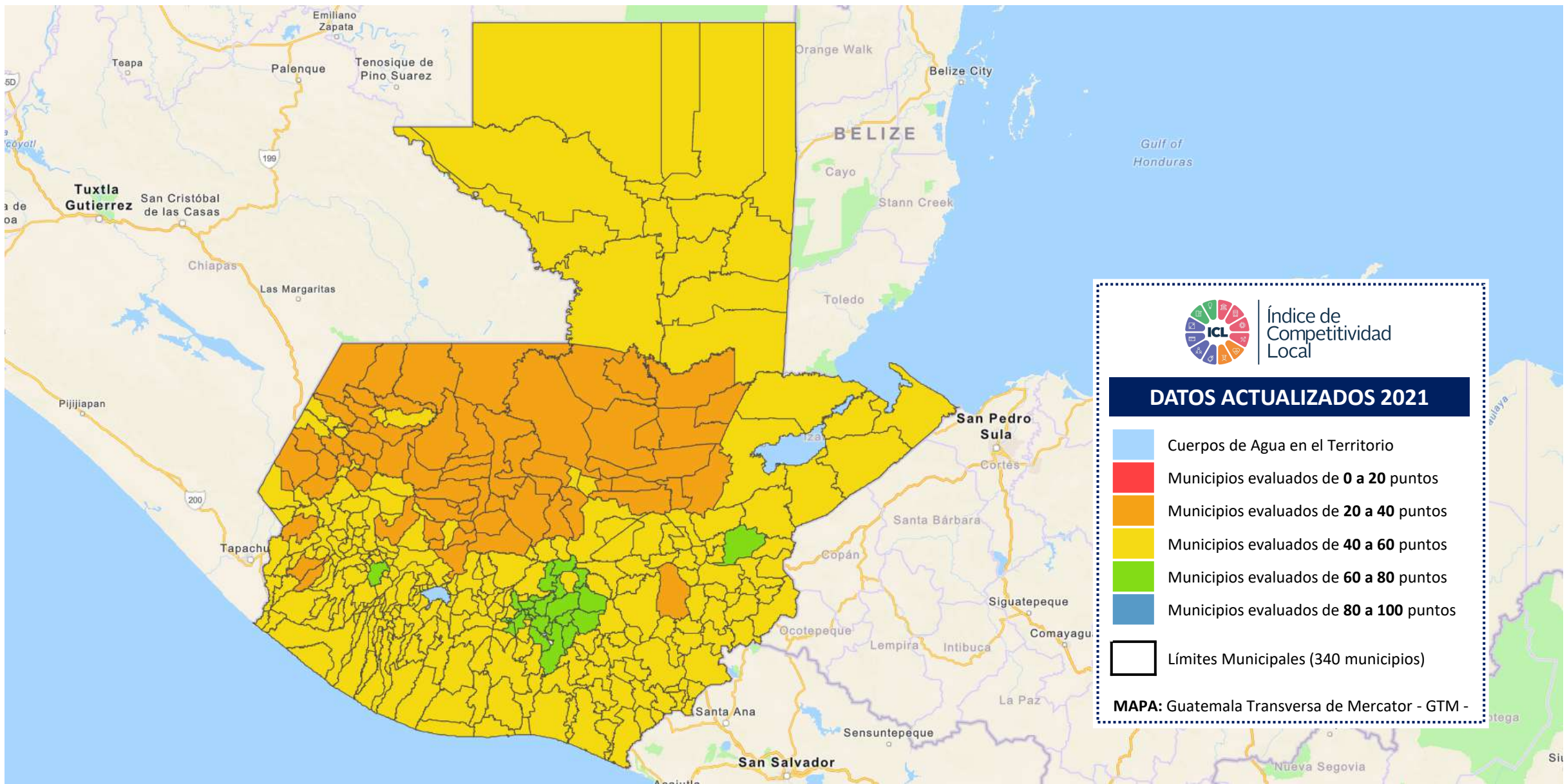
# Índice de Competitividad Local

## 2021

### PUBLICACIÓN DE RESULTADOS





















# COMPARACIÓN CON EL “ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD GLOBAL”

	PUNTUACIÓN	MUNICIPIOS	% POBLACIÓN	% TERRITORIO	% PIB	PIB per cápita	ICG 2019 (141 PAÍSES)
	80-100	---					12  SINGAPUR  ESTADOS UNIDOS  ALEMANIA
	60-80	27	22.00%	2.04%	44.91%	\$ 11,095	63  CHILE (70.54)  MÉXICO  COLOMBIA
	40-60	249	55.63%	74.66%	44.81%	\$ 4,377	60  REP. DOMINICANA  GUATEMALA (53.52)  BOLIVIA
	20-40	64	22.37%	23.30%	10.28%	\$ 2,496	6  HAITÍ  R.D. CONGO  CHAD
	0-20	---					0 --- --- ---

• FUENTE: FUNDESA – Índice de Competitividad Local (2021) e Índice de Competitividad Global (2019)

**LISTADO DE 27 MUNICIPIOS CON PUNTAJE MAYOR A 60**

	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	ICL 2020	PIB/cápita
1	GUATEMALA	• GUATEMALA	77.28	\$ 18,596.43
2	GUATEMALA	• SANTA CATARINA PINULA	73.11	\$ 13,707.25
3	GUATEMALA	• SAN MIGUEL PETAPA	73.06	\$ 6,015.18
4	GUATEMALA	• MIXCO	70.24	\$ 9,607.67
5	GUATEMALA	• VILLA NUEVA	70.17	\$ 8,374.02
6	SACATEPÉQUEZ	• ANTIGUA GUATEMALA	67.69	\$ 7,439.27
7	SACATEPÉQUEZ	• SAN LUCAS SACATEPÉQUEZ	67.67	\$ 9,807.18
8	GUATEMALA	• FRAIJANES	67.63	\$ 10,715.56
9	GUATEMALA	• VILLA CANALES	66.23	\$ 7,008.74
10	SACATEPÉQUEZ	• JOCOTENANGO	65.56	\$ 3,957.65
11	GUATEMALA	• SAN JOSÉ DEL GOLFO	65.35	\$ 4,134.76
12	SACATEPÉQUEZ	• SAN BARTOLOMÉ MILPAS ALTAS	64.66	\$ 4,236.62
13	GUATEMALA	• AMATITLÁN	64.57	\$ 5,257.16

	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	ICL 2018	PIB/cápita
14	GUATEMALA	• SAN JOSÉ PINULA	63.89	\$ 4,370.08
15	GUATEMALA	• CHINAUTLA	63.60	\$ 3,018.84
16	SACATEPÉQUEZ	• SANTA LUCÍA MILPAS ALTAS	63.47	\$ 5,032.94
17	GUATEMALA	• SAN PEDRO SACATEPÉQUEZ	62.74	\$ 7,274.45
18	SACATEPÉQUEZ	• SANTA CATARINA BARAHONA	61.96	\$ 5,998.15
19	SACATEPÉQUEZ	• SUMPANGO	61.61	\$ 4,007.04
20	SACATEPÉQUEZ	• SANTIAGO SACATEPÉQUEZ	61.26	\$ 6,560.79
21	GUATEMALA	• SAN RAYMUNDO	61.14	\$ 7,414.77
22	ZACAPA	• ZACAPA	61.13	\$ 8,041.87
23	GUATEMALA	• CHUARRANCHO	60.96	\$ 3,804.17
24	GUATEMALA	• PALENCIA	60.78	\$ 4,443.92
25	SACATEPÉQUEZ	• SAN ANTONIO AGUAS CALIENTES	60.54	\$ 2,414.42
26	QUETZALTENANGO	• QUETZALTENANGO	60.19	\$ 8,278.61
27	SACATEPÉQUEZ	• CIUDAD VIEJA	60.09	\$ 3,067.23

# MEJORES DESEMPEÑOS EN CADA UNO DE LOS 12 PILARES



Índice de Competitividad Local

## Índice de Competitividad Local

	<b>Instituciones</b>
	<b>Infraestructura</b>
	<b>Adopción de TICs</b>
	<b>Entorno Económico</b>
	<b>Salud</b>
	<b>Fuerza Laboral y Talento</b>
	<b>Inversión Productiva</b>
	<b>Mercado Laboral</b>
	<b>Sistema Financiero</b>
	<b>Tamaño de Mercado</b>
	<b>Dinamismo de Negocios</b>
	<b>Capacidad de Innovación</b>

RANK	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	PILAR	ICL 2021
<b>1</b>	GUATEMALA	• GUATEMALA		<b>77.28</b>
245	SAN MARCOS	• SIBINAL	<b>91.88</b>	43.09
38	ZACAPA	• RÍO HONDO	<b>84.96</b>	57.57
4	GUATEMALA	• MIXCO	<b>100.0</b>	70.24
18	SACATEPÉQUEZ	• SANTA CATARINA BARAHONA	<b>92.91</b>	61.96
1	GUATEMALA	• GUATEMALA	<b>100.0</b>	77.28
1	GUATEMALA	• GUATEMALA	<b>58.91</b>	77.28
11	GUATEMALA	• SAN JOSÉ DEL GOLFO	<b>100.0</b>	65.35
60	ESCUINTLA	• SANTA LUCÍA COTZUMALGUAPA	<b>93.48</b>	54.67
3	GUATEMALA	• SAN MIGUEL PETAPA	<b>73.06</b>	43.37
7	SACATEPÉQUEZ	• SAN LUCAS SACATEPÉQUEZ	<b>82.05</b>	67.67
1	GUATEMALA	• GUATEMALA	<b>97.96</b>	77.28
1	GUATEMALA	• GUATEMALA	<b>100.0</b>	77.28

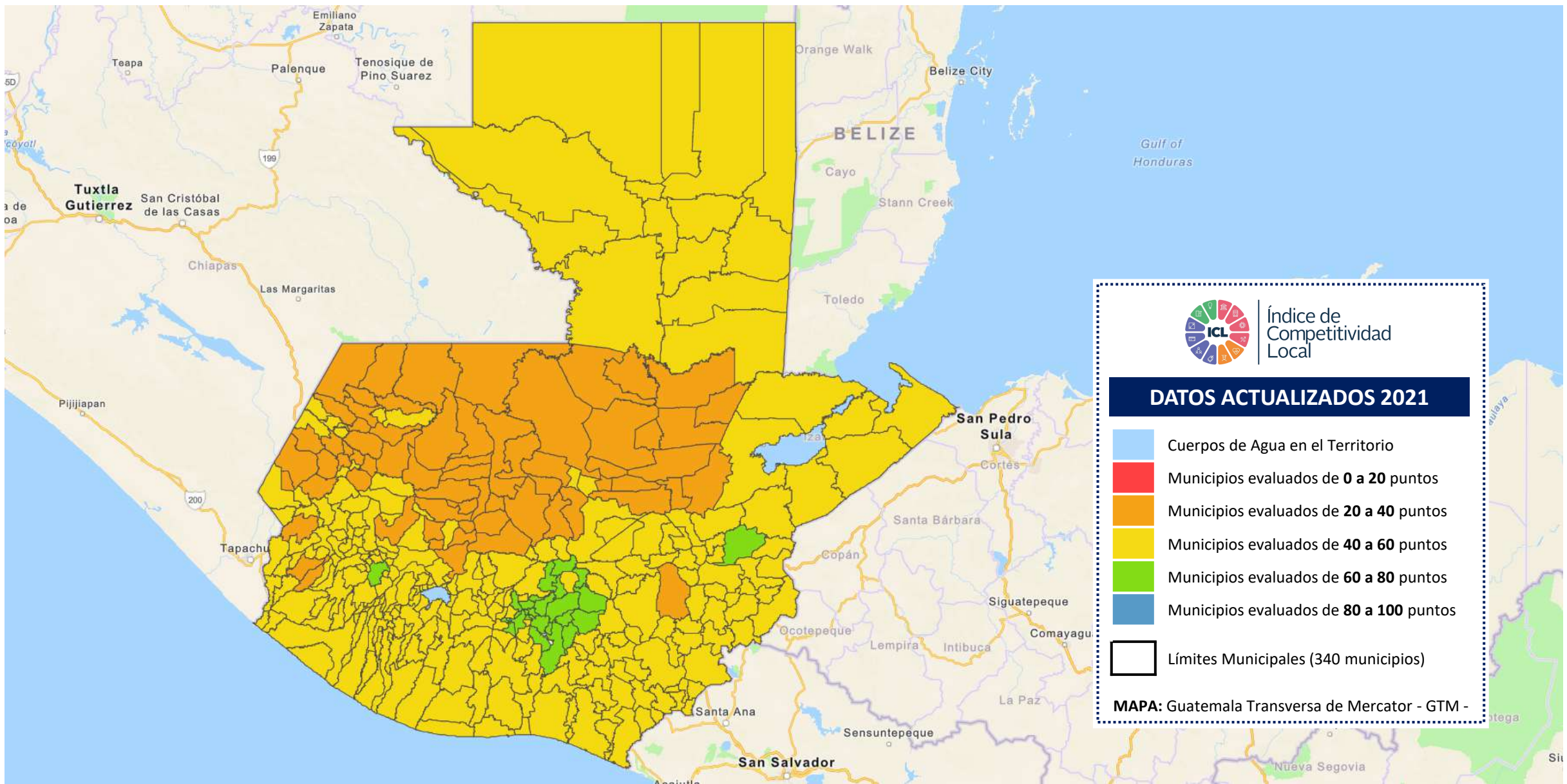




# Índice de Competitividad Local








**¿QUIÉNES MEJORARON Y QUIÉNES EMPEORARON RESPECTO DEL ICL 2020?**





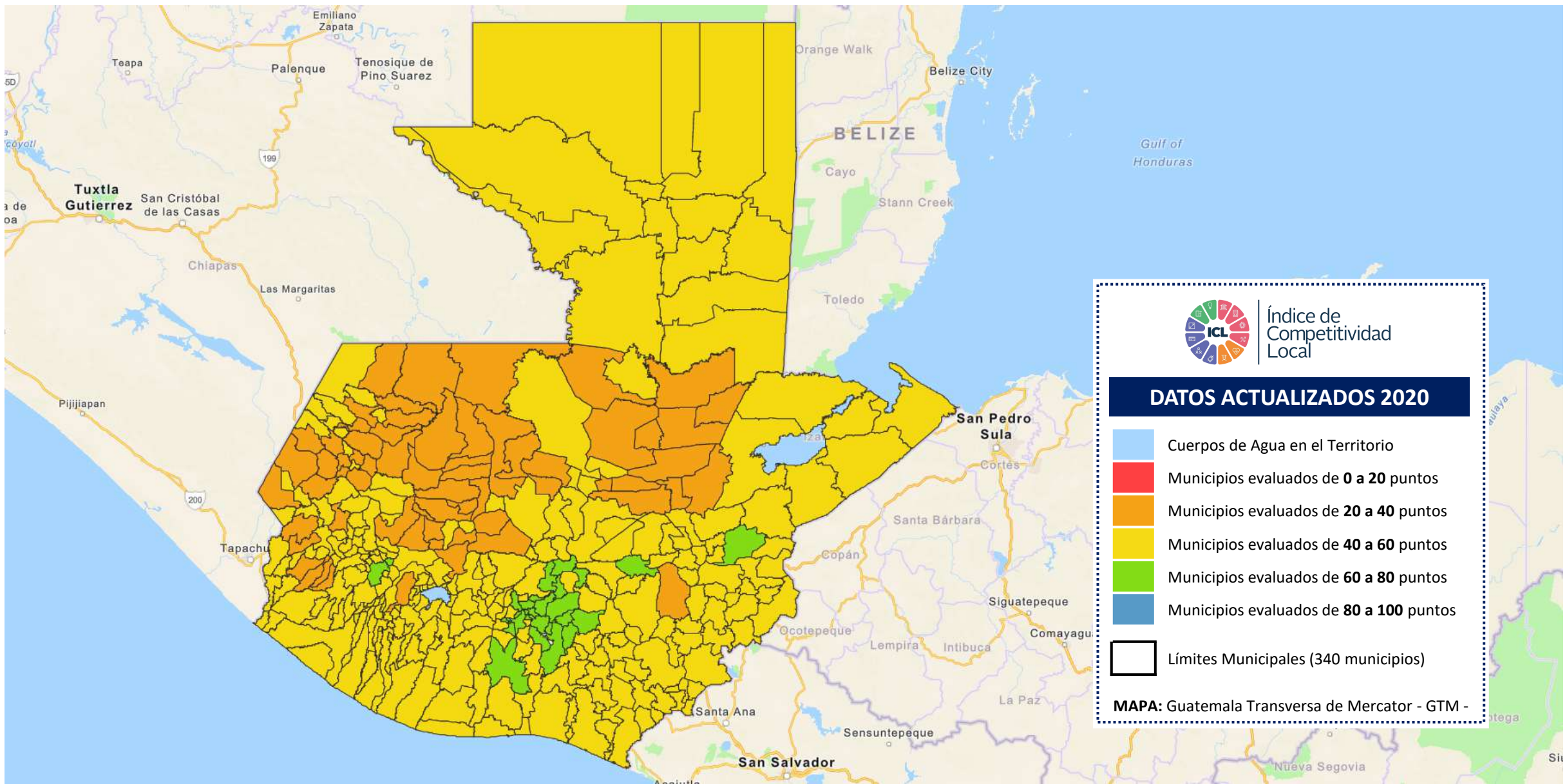
Índice de Competitividad Local

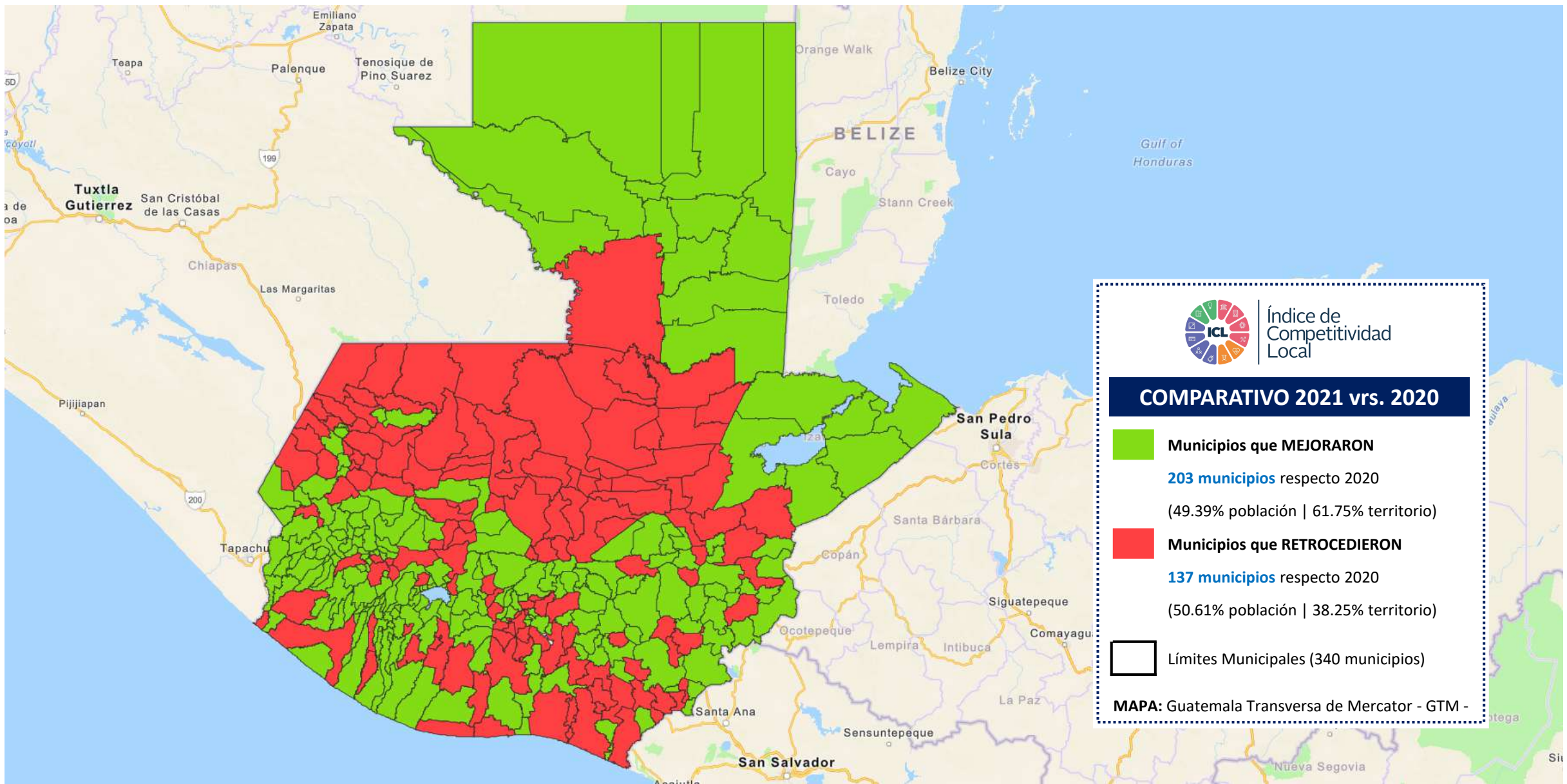
**DATOS ACTUALIZADOS 2021**

-  Cuerpos de Agua en el Territorio
-  Municipios evaluados de **0 a 20** puntos
-  Municipios evaluados de **20 a 40** puntos
-  Municipios evaluados de **40 a 60** puntos
-  Municipios evaluados de **60 a 80** puntos
-  Municipios evaluados de **80 a 100** puntos
-  Límites Municipales (340 municipios)

**MAPA:** Guatemala Transversa de Mercator - GTM -










Índice de Competitividad Local

**COMPARATIVO 2021 vs. 2020**

-  **Municipios que MEJORARON**  
203 municipios respecto 2020  
(49.39% población | 61.75% territorio)
-  **Municipios que RETROCEDIERON**  
137 municipios respecto 2020  
(50.61% población | 38.25% territorio)
-  Límites Municipales (340 municipios)

**MAPA:** Guatemala Transversa de Mercator - GTM -





Índice de Competitividad Local

# MAYORES AVANCES Y RETROCESOS RESPECTO 2020

**AVANCES (203) Y RETROCESOS (137)**

--- MUNICIPIOS: 80 - 100 PUNTOS

---

**27 MUNICIPIOS: 60 - 80 PUNTOS**

↑ 13 avance    ↓ 14 retroceso    -2

**249 MUNICIPIOS: 40 - 60 PUNTOS**

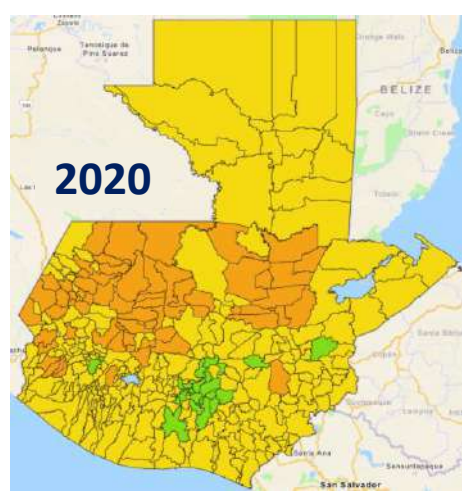
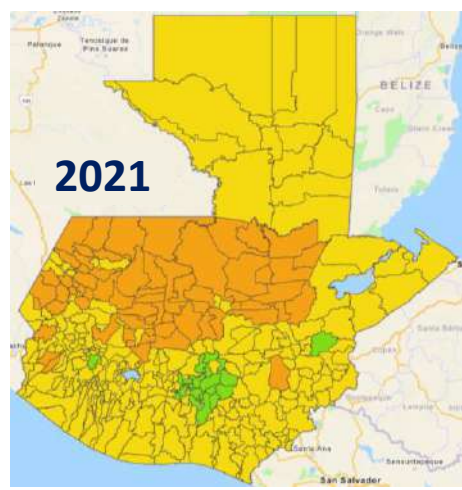
↑ 178 avance    ↓ 71 retroceso    ---

**64 MUNICIPIOS: 20 - 40 PUNTOS**

↑ 12 avance    ↓ 52 retroceso    +2

--- MUNICIPIOS: 00 - 20 PUNTOS

---



RANK	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	CAMBIO	ICL 2021	ICL 2020
246	HUEHUETENANGO	• PETATÁN	↑ 3.89	42.83	38.94
258	SAN MARCOS	• EL QUETZAL	↑ 3.84	41.82	37.99
49	ESCUINTLA	• LA GOMERA	↑ 3.02	55.47	52.46
223	SAN MARCOS	• SAN JOSÉ EL RODEO	↑ 2.99	44.29	41.31
214	PETÉN	• SAN ANDRÉS	↑ 2.98	45.12	42.14
318	HUEHUETENANGO	• SAN ILDEFONSO IXTAHUACÁN	↓ 2.95	35.82	38.77
338	QUICHÉ	• SANTA MARÍA NEBAJ	↓ 3.15	32.08	35.24
238	BAJA VERAPAZ	• SAN JERÓNIMO	↓ 3.30	43.48	46.78
301	HUEHUETENANGO	• NENTÓN	↓ 3.31	37.81	41.11
282	BAJA VERAPAZ	• RABINAL	↓ 4.57	39.67	44.24
259	HUEHUETENANGO	• SAN ANTONIO HUISTA	↓ 5.35	41.77	47.12
296	HUEHUETENANGO	• SANTIAGO CHIMALTENANGO	↓ 6.02	38.17	44.19



## ASCENSOS Y DESCENSOS DE CATEGORÍA RESPECTO 2020

RANK	DEPARTAMENTO	ASECENDIERON DE CATEGORÍA	ICL 2021	ICL 2020
24	GUATEMALA	• PALENCIA	60.78	59.03
246	HUEHUETENANGO	• PETATÁN	42.83	38.94
258	SAN MARCOS	• EL QUETZAL	41.82	37.99
260	TOTONICAPÁN	• SANTA LUCÍA LA REFORMA	41.64	39.46
265	SAN MARCOS	• SAN PABLO	41.11	39.76
267	HUEHUETENANGO	• SAN PEDRO SOLOMA	40.75	39.92
270	TOTONICAPÁN	• SANTA MARÍA CHIQUIMULA	40.59	38.93
272	SAN MARCOS	• LA REFORMA	40.44	38.54
273	HUEHUETENANGO	• SAN GASPAS IXCHIL	40.43	38.86
275	SAN MARCOS	• COMITANCILLO	40.08	39.05
276	SAN MARCOS	• EL TUMBADOR	40.04	38.63

RANK	DEPARTAMENTO	DESCENDIERON DE CATEGORÍA	ICL 2021	ICL 2020
29	QUETZALTENANGO	• SALCAJÁ	59.49	61.47
30	ESCUINTLA	• ESCUINTLA	59.25	60.10
31	EL PROGRESO	• GUASTATOYA	59.23	60.86
277	QUICHÉ	• CHINIQUE	39.92	41.55
282	BAJA VERAPAZ	• RABINAL	39.67	44.24
284	HUEHUETENANGO	• JACALTENANGO	39.53	42.39
285	QUICHÉ	• CANILLÁ	39.37	42.03
286	ALTA VERAPAZ	• SAN JUAN CHAMELCO	39.36	40.70
288	HUEHUETENANGO	• SAN SEBASTIÁN COATÁN	39.27	42.06
289	BAJA VERAPAZ	• CUBULCO	39.21	41.29
290	ALTA VERAPAZ	• COBÁN	39.19	40.85
291	HUEHUETENANGO	• TECTITÁN	39.02	40.12
293	ALTA VERAPAZ	• RAXRUHÁ	38.95	40.08
296	HUEHUETENANGO	• SEBASTIÁN CHIMALTENANGO	38.17	44.19
301	HUEHUETENANGO	• NENTÓN	37.81	41.11



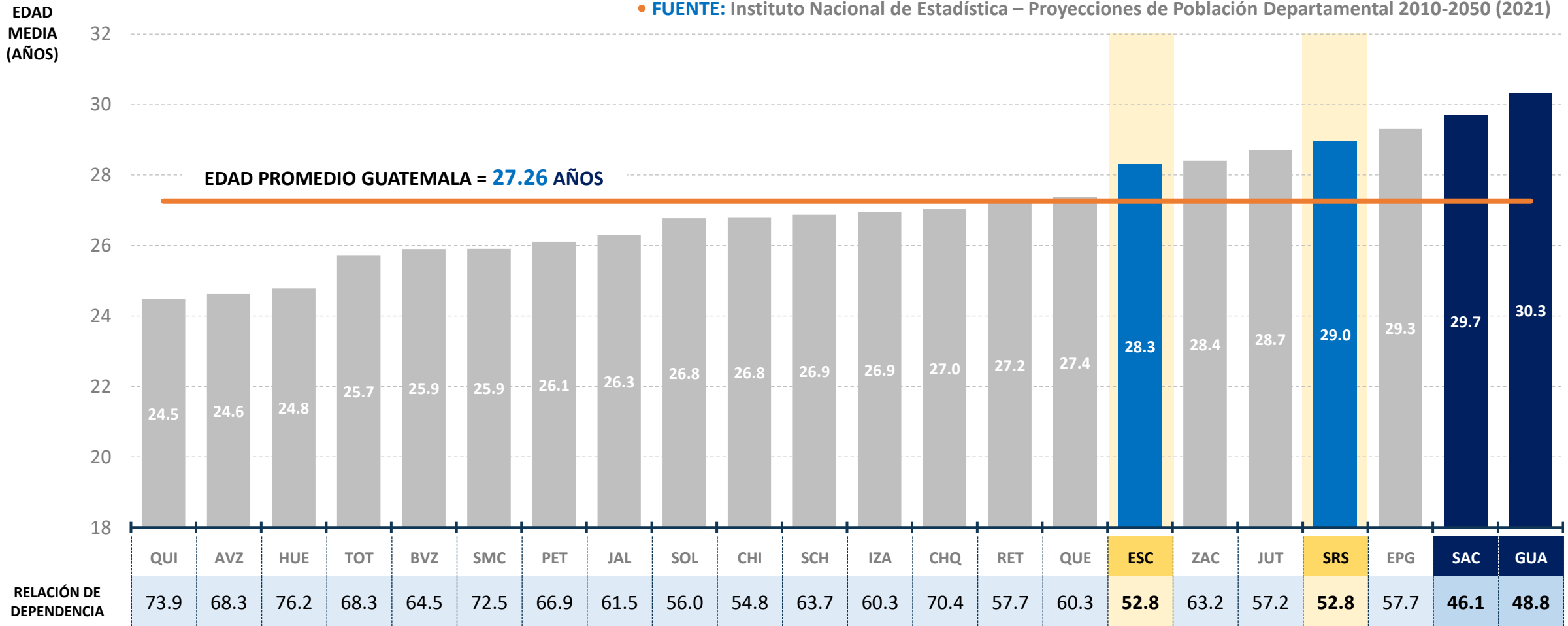
# Índice de Competitividad Local

**¿CÓMO HAN CAMBIADO LAS CIUDADES INTERMEDIAS DESPUÉS DE 5 AÑOS DE LA AGENDA URBANA?**



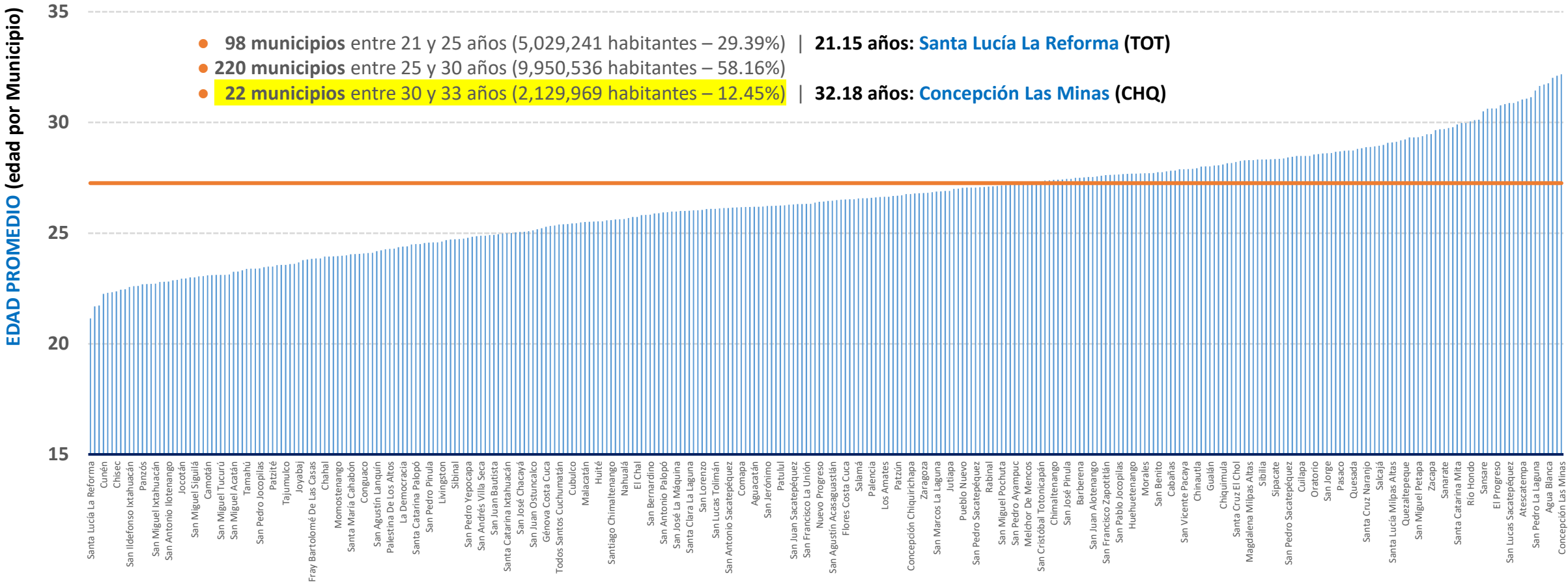
# ¿QUÉ OTROS ASPECTOS SE DEBEN CONSIDERAR ADEMÁS DE LA COMPETITIVIDAD?

• FUENTE: Instituto Nacional de Estadística – Proyecciones de Población Departamental 2010-2050 (2021)



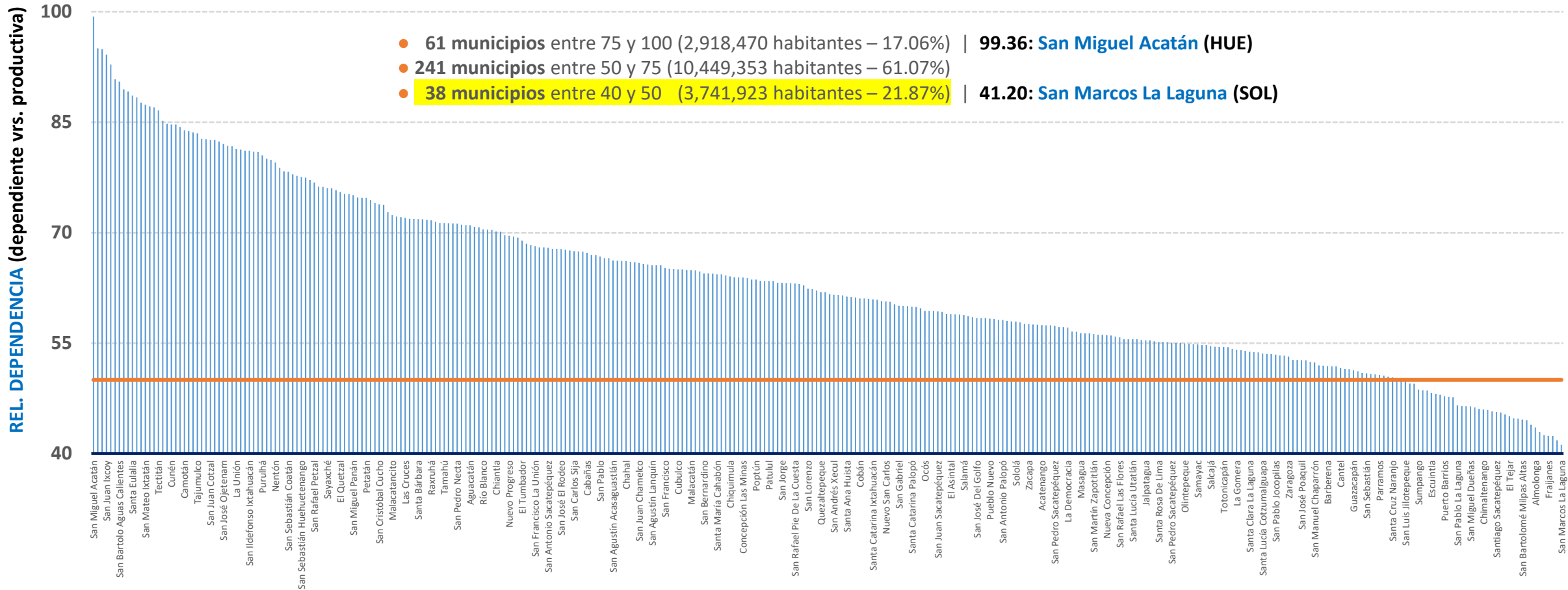


# BONO DEMOGRÁFICO | ¿CUÁL ES LA EDAD PROMEDIO DE LA POBLACIÓN?



• **FUENTE:** Instituto Nacional de Estadística – Edad Promedio por Municipio (2021)

# BONO DEMOGRÁFICO | ¿CUÁL ES LA RELACIÓN DE DEPENDENCIA?



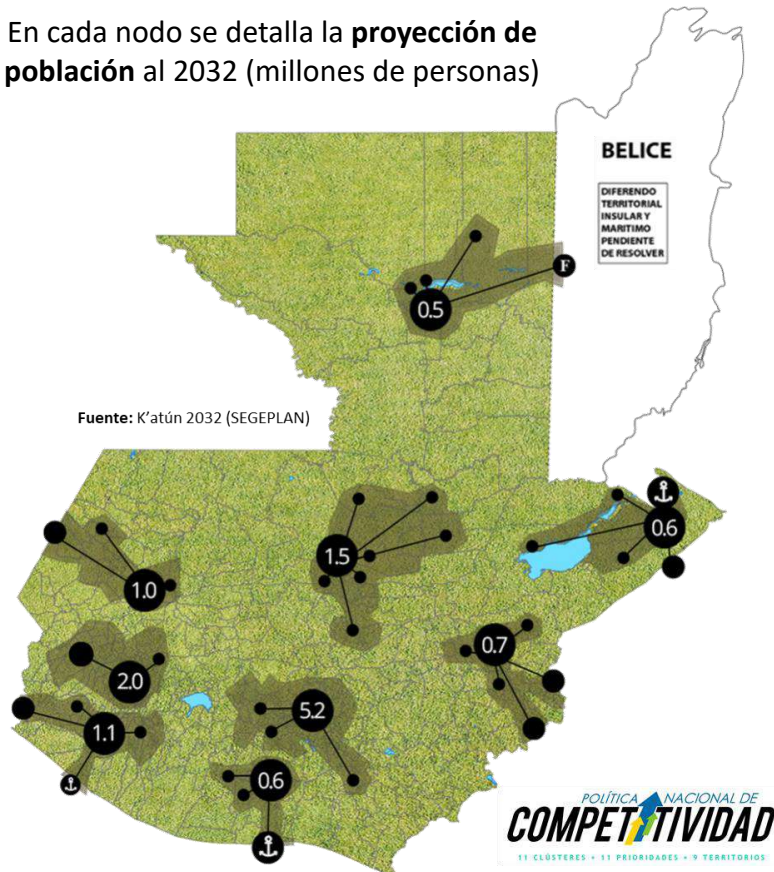
• **FUENTE:** Instituto Nacional de Estadística – Relación de Dependencia por Municipio (2021)

# AGENDA URBANA | ¿CÓMO ACORTAR LA DISTANCIA AL DESARROLLO?



# AGENDA URBANA | ¿DÓNDE GENERAR OTROS POLOS DE DESARROLLO?

En cada nodo se detalla la **proyección de población al 2032** (millones de personas)



## ÁREA METROPOLITANA

- Guatemala, Santa Catarina Pinula, Chinautla, Mixco, Fraijanes, Amatitlán, Villa Nueva, Villa Canales, Petapa

## Nodo Regional de los Altos

- S.C. Totonicapán, Quetzaltenango, Salcajá, Olintepeque, S. Juan Ostuncalco, San Mateo, Almolonga, Cantel, La Esperanza

## Nodo Regional de Alta Verapaz

- Cobán, Santa Cruz Verapaz, San Cristóbal Verapaz, San Pedro Carchá, San Juan Chamelco

## Nodo Regional de Guatemala

- Coatepeque, Mazate, Retalhuleu, San Sebastián, Santa Cruz Muluá, San Martín Z., San Felipe, Champerico, El Asintal

## Nodo Regional Metrópoli de Oriente

- Zacapa, Estanzuela, Río Hondo, Teculután, Chiquimula

## Nodo Regional de Huehuetenango

- Huehuetenango, Chiantla

## Ciudad Portuaria de Puerto Barrios

- Puerto Barrios, Livingston, Morales

## Ciudad Portuaria de Escuintla

- Escuintla, Santa Lucía Cotzumalguapa, Masagua, La Gomera, San José, Iztapa




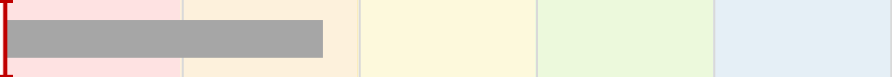

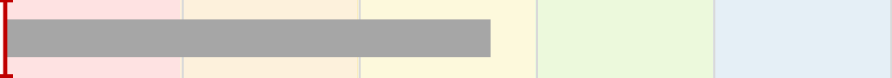
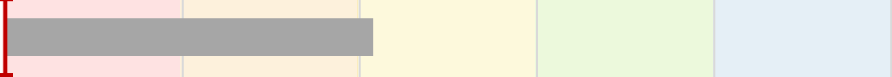




## Ciudad Turística de Antigua Guatemala

- Antigua, Jocotenango, Pastores, S.M. De Jesús, Ciudad Vieja, S.M. Dueñas, Alotenango, S.A. Aguas Calientes, S.C. Barahona

## Ciudad Turística de Petén

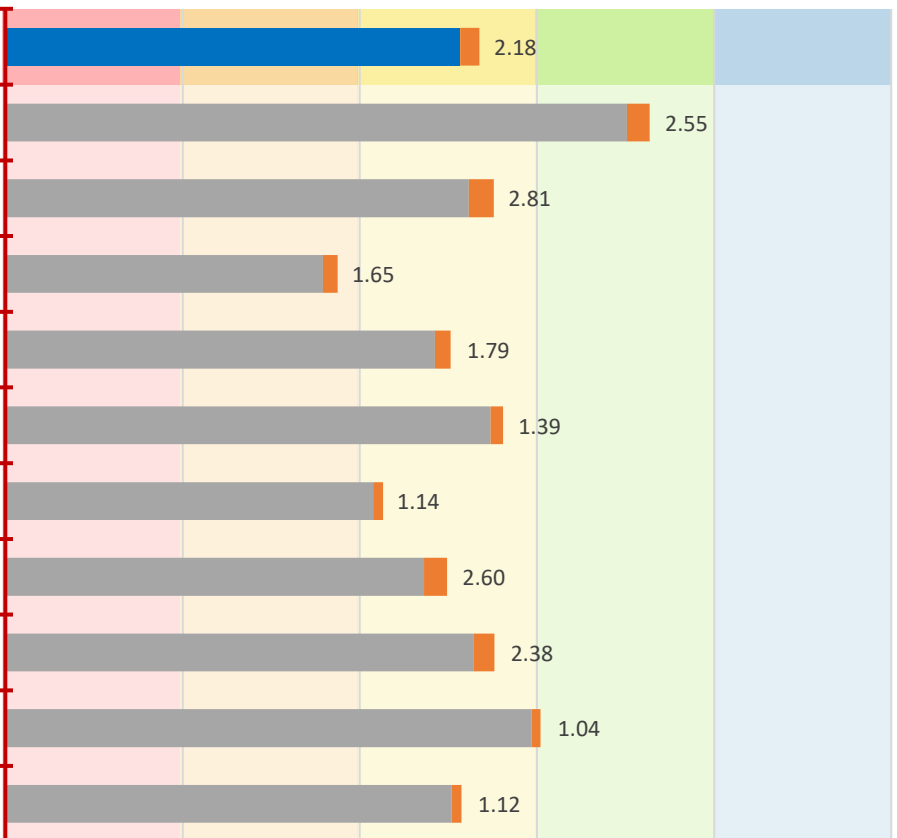
- Flores, San Benito

# AGENDA URBANA | COMPETITIVIDAD CIUDADES INTERMEDIAS EN 2016

	EXTENSIÓN	POBLACIÓN	EDAD MEDIA	REL. DEP.	PIB per cápita	ICL 2016		20	40	60	80	100
<b>REPÚBLICA</b>	<b>108,889</b>	<b>15,827,690</b>	<b>25.95</b>	<b>65.28</b>	<b>\$ 4,972.89</b>	<b>51.33</b>						
● <b>ÁREA METROPOLITANA</b>	1,051	2,741,556	29.08	52.00	\$ 9,140.58	<b>70.15</b>						
● <b>N.R. LOS ALTOS</b>	348	422,931	26.62	55.52	\$ 4,679.89	<b>52.32</b>						
● <b>N.R. ALTA VERAPAZ</b>	3,534	590,166	23.47	63.28	\$ 1,742.61	<b>35.85</b>						
● <b>N.R. GUATEMÁGICA</b>	2,264	452,071	26.06	59.22	\$ 3,845.98	<b>48.48</b>						
● <b>N.R. METRÓPOLI ORIENTE</b>	1,312	223,574	27.57	63.87	\$ 4,606.77	<b>54.77</b>						
● <b>N.R. HUEHUETENANGO</b>	697	203,536	24.96	60.86	\$ 3,510.58	<b>41.51</b>						
● <b>C.P. PUERTO BARRIOS</b>	4,527	278,931	26.12	57.91	\$ 4,046.35	<b>47.26</b>						
● <b>C.P. ESCUINTLA</b>	2,195	444,987	26.66	54.35	\$ 3,961.08	<b>52.81</b>						
● <b>C.T. ANTIGUA GUATEMALA</b>	369	212,398	27.68	52.03	\$ 3,828.49	<b>59.38</b>						
● <b>C.T. PETÉN (FLORES)</b>	4,448	88,080	26.41	55.21	\$ 3,852.08	<b>50.35</b>						
<b>CIUDADES INTERMEDIAS</b>	<b>20,745</b>	<b>5,658,230</b>	<b>27.43</b>	<b>55.22</b>	<b>\$ 6,290.66</b>							



# AGENDA URBANA | COMPETITIVIDAD CIUDADES INTERMEDIAS EN 2021

	EXTENSIÓN	POBLACIÓN	EDAD MEDIA	REL. DEP.	PIB per cápita	ICL 2021	
<b>REPÚBLICA</b>	<b>108,889</b>	<b>16,858,333</b>	<b>27.26</b>	<b>60.58</b>	<b>\$ 5,642.46</b>	<b>53.52</b>	
● <b>ÁREA METROPOLITANA</b>	1,051	2,890,634	30.49	46.95	\$ 12,440.78	<b>72.71</b>	2.55
● <b>N.R. LOS ALTOS</b>	348	453,847	27.84	52.46	\$ 6,714.63	<b>55.13</b>	2.81
● <b>N.R. ALTA VERAPAZ</b>	3,534	647,633	24.83	65.32	\$ 2,581.49	<b>37.50</b>	1.65
● <b>N.R. GUATEMÁGICA</b>	2,264	475,466	27.31	57.13	\$ 5,027.44	<b>50.27</b>	1.79
● <b>N.R. METRÓPOLI ORIENTE</b>	1,312	236,370	28.82	60.10	\$ 5,973.80	<b>56.16</b>	1.39
● <b>N.R. HUEHUETENANGO</b>	697	221,186	26.32	61.87	\$ 6,222.57	<b>42.65</b>	1.14
● <b>C.P. PUERTO BARRIOS</b>	4,527	294,593	27.50	55.75	\$ 6,668.28	<b>49.85</b>	2.60
● <b>C.P. ESCUINTLA</b>	2,195	474,590	28.10	51.51	\$ 7,849.01	<b>55.19</b>	2.38
● <b>C.T. ANTIGUA GUATEMALA</b>	369	227,378	29.61	46.36	\$ 4,541.65	<b>60.42</b>	1.04
● <b>C.T. PETÉN (FLORES)</b>	4,448	95,399	28.13	54.30	\$ 7,570.79	<b>51.47</b>	1.12
<b>CIUDADES INTERMEDIAS</b>	<b>20,745</b>	<b>6,017,096</b>	<b>28.80</b>	<b>51.85</b>	<b>\$ 8,858.79</b>		

■ **NOTA:** El valor representa el incremento en el ICL

# AGENDA URBANA | ¿AVANCE DE LAS CIUDADES INTERMEDIAS EN 5 AÑOS?

**Población:** 6.02 millones... +360,000 hab. en 5 años  
(19% del territorio y 36% de la población del país)

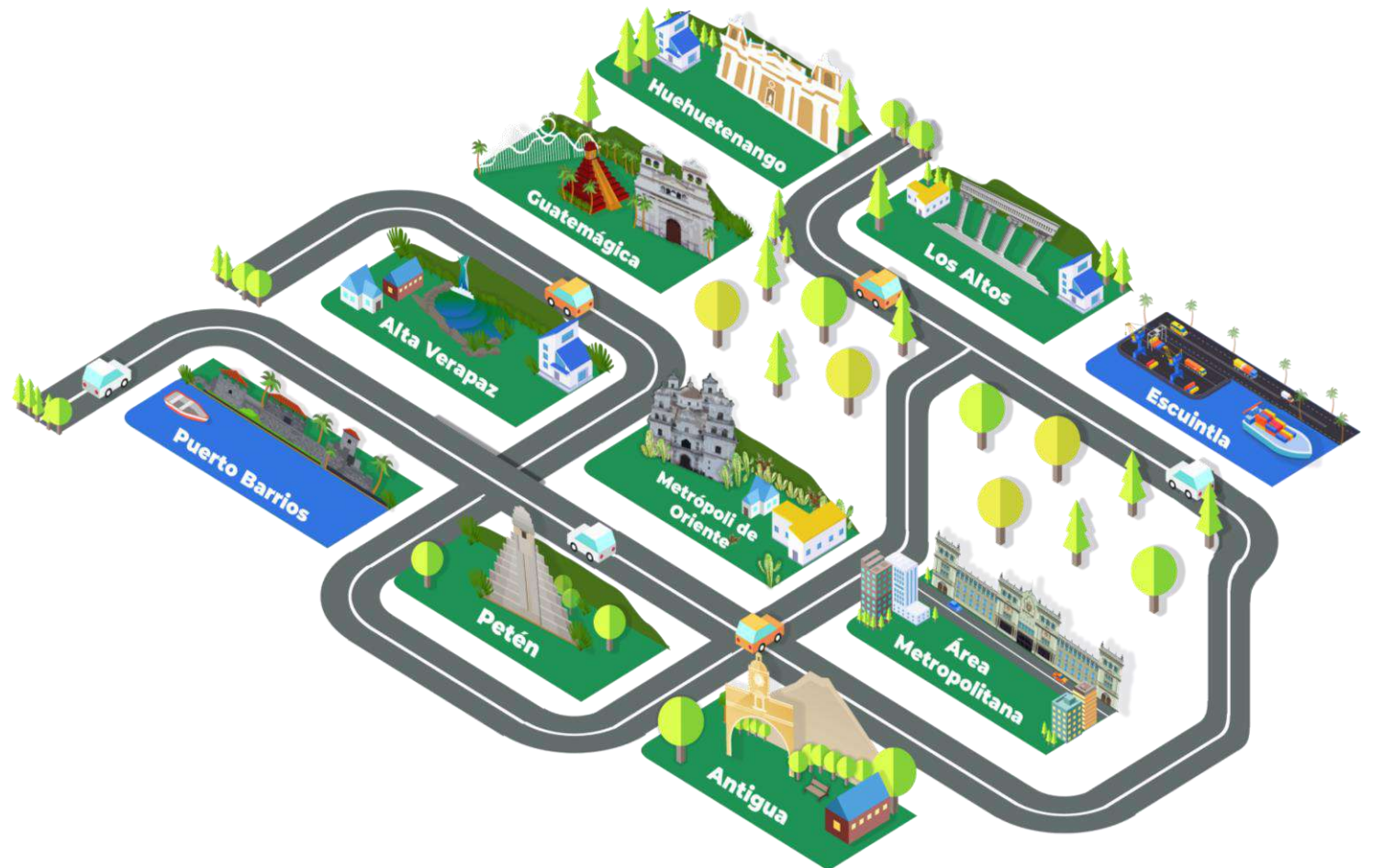
Población envejeció 1.37 años... **edad media:** 28.80  
(la edad media nacional es 27.26 años)

**Bono Demográfico:** Á. Metropolitana y C.T. Antigua  
(la próxima ciudad será C.P. Escuintla)

**PIB:** de ser 45.22% del PIB nacional a ser el 56.04%  
(incremento de la participación: 10.82% en 5 años)

**PIB per cápita:** +\$2,568 en 5 años | 1.57x el nacional  
(crecimiento 40.82% vrs. 13.46% a nivel nacional)

Aunque en todas las ciudades **mejoró la competitividad**,  
4 mejoraron aún más que el promedio nacional



# creative commons



## ATRIBUCIÓN OBLIGATORIA

Obligatorio que se me acredite como autor del material



## NO COMERCIAL

Use el material, pero no genere ganancias de su uso



## NO DERIVATIVOS

Su versión debe ser igual a la mía, no se autorizan cambios



## COMPARTIR IGUAL

Si autorizo hacer cambios, copie mi Licencia CC

